



BIRMEX

LABORATORIOS DE BIOLÓGICOS
Y REACTIVOS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.

**PROGRAMA INSTITUCIONAL
2020-2024**

**Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México, S.A. de
C.V.**

**AVANCE Y RESULTADOS
2022**

PROGRAMA DERIVADO DEL
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2024



Índice

1.- Marco normativo	2
2.- Resumen ejecutivo.....	4
3.- Avances y Resultados.....	6
Objetivo prioritario 1. Garantizar la producción y suministro de vacunas, productos biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos, para asegurar el abasto a las instituciones de salud del Sector Público y contribuir a la soberanía, seguridad y la Salud Pública Nacional.....	7
Objetivo prioritario 2. Garantizar la obtención, compra e importación de las vacunas, productos, biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos para la salud bajo las mejores condiciones comerciales y costos asequibles a fin de coadyuvar con las políticas de salud pública.	11
Objetivo prioritario 3. Establecer una distribución sistematizada, que garantice el abasto suficiente y oportuno a nivel nacional, a través de la operación, coordinación e implementación de tecnología y recursos humanos.	13
Objetivo prioritario 4. Asegurar la calidad de los productos y servicios para incrementar la competitividad de la Entidad en todos los ámbitos y actualizar la plataforma tecnológica.	16
Objetivo prioritario 5. Fortalecer el desarrollo administrativo Institucional para mejorar el desempeño organizacional y laboral.....	20
4- Anexo.	24
Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros	24
Objetivo prioritario 1.- Garantizar la producción y suministro de vacunas, productos biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos, para asegurar el abasto a las instituciones de salud del Sector Público y contribuir a la soberanía, seguridad y la Salud Pública Nacional.....	24
Objetivo prioritario 2.- Garantizar la obtención, compra e importación de las vacunas, productos biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos para la salud bajo las mejores condiciones comerciales y costos asequibles a fin de coadyuvar con las políticas de salud pública.	29
Objetivo prioritario 3.- Establecer una distribución sistematizada, que garantice el abasto suficiente y oportuno a nivel nacional, a través de la operación, coordinación e implementación de tecnología y recursos humanos.	31
Objetivo prioritario 4.- Asegurar la calidad de los productos y servicios para incrementar la competitividad de la Entidad en todos los ámbitos y actualizar la plataforma tecnológica.....	33
Objetivo prioritario 5.- A Fortalecer el desarrollo administrativo Institucional para mejorar el desempeño organizacional y laboral	33
6.- Siglas y abreviaturas	40

1

MARCO NORMATIVO

1.- Marco normativo

Este documento se presenta con fundamento en lo establecido en los numerales 40 y 44, de los *Criterios para elaborar, dictaminar, aprobar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales señalan lo siguiente:

40.- Las dependencias y entidades serán responsables de cumplir los programas en cuya ejecución participen y de reportar sus avances.

44.- Asimismo, deberán integrar y publicar anualmente, en sus respectivas páginas de Internet, en los términos y plazos que establezca la Secretaría, un informe sobre el avance y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal inmediato anterior en el cumplimiento de los Objetivos prioritarios y de las Metas de bienestar contenidas en los programas.

2

RESUMEN EJECUTIVO

2.- Resumen ejecutivo

Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México, S.A. de C.V. (BIRMEX), es una empresa paraestatal que tiene como objetivo la elaboración, obtención, compra, importación, fabricación, preparación, mezclado, acondicionamiento, envasado, transporte, distribución, almacenamiento, comercialización, importación y exportación de productos químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos para la salud.

En el 2020 el Ejecutivo Federal consideró a BIRMEX para la distribución de medicamentos e insumos para la salud, tomando como base la experiencia de más de 20 años de la empresa, por lo que, desde entonces, todos los esfuerzos de la Entidad se han encaminado en el desarrollo de estrategias de logística que han permitido agrupar experiencias en la distribución de medicamentos e insumos para la salud.

En este sentido, se señala que en el ejercicio 2022 se distribuyeron un total de 131,525,911 vacunas, medicamentos e insumos para la salud, avanzando así hacia el objetivo de ser la principal distribuidora de medicamentos para el Estado.

Asimismo, BIRMEX continúa siendo referente en la fijación de precios para la adquisición de vacunas y biológicos, manteniendo las actividades de comercialización de conformidad con el objeto establecido en los Estatutos.

Cabe señalar que al cierre de 2022 se comercializaron 59.4 millones de dosis de vacunas, en cumplimiento a convenios establecidos con diversas instancias del Sector Salud, destacando que BIRMEX participó en licitaciones públicas para la venta de vacunas y medicamentos.

En el ejercicio 2022 BIRMEX contribuyó en la distribución de vacuna contra el virus SARS-CoV-2, en coordinación con la Secretaría de Salud y con apoyo de la Secretaría de la Defensa Nacional, distribuyendo un total de 49,838,450 dosis, a las 32 entidades del país.

El propósito de que Birmex sea la empresa del Estado mexicano, dedicada a la distribución, adquisición y comercialización de los insumos requeridos para cubrir las necesidades de la población, es asegurar el suministro para todas las instituciones de salud en todo el territorio mexicano, teniendo como prioridad las regiones más vulnerables en situación de pobreza.

3

AVANCES Y RESULTADOS

3.- Avances y Resultados

Objetivo prioritario 1. Garantizar la producción y suministro de vacunas, productos biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos, para asegurar el abasto a las instituciones de salud del Sector Público y contribuir a la soberanía, seguridad y la Salud Pública Nacional.

Durante el ejercicio 2022, no se llevó a cabo producción de biológicos, debido a que se tiene una medida de seguridad interpuesta por COFEPRIS a la línea de envase y liofilización de faboterápicos (línea principal de producción de BIRMEX), lo cual imposibilita el uso de las instalaciones y por ende la renovación del Certificado de Buenas Prácticas de Fabricación.

Para avanzar en el retiro de la medida de seguridad se requiere de la adquisición de insumos para realizar la calificación del Sistema HVAC, los llenados asépticos simulados y finalmente solicitar la visita de verificación sanitaria de COFEPRIS. Es importante mencionar que BIRMEX, sólo cuenta con una línea de producción vigente de faboterápicos polivalentes Antialacrán y Antiviperino.

No obstante, durante el 2022 dada de la situación económica poco favorable de la Entidad se tomó la determinación de suspender momentáneamente la renovación del Certificado de Buenas Prácticas en el Instituto Nacional de Higiene, esto aunado a que la Entidad fue objeto de transformaciones tanto en su organización, como en sus metas y objetivos institucionales, priorizando otras actividades, así como el uso y autorizaciones de los recursos financieros dentro de la Entidad.

Estos hechos impidieron el avance en las actividades productivas y el cumplimiento de las metas institucionales con relación a la producción de biológicos.

Resultados

A fin de contribuir con los compromisos establecidos por el área comercial para la campaña de vacuna antiinfluenza 2022-2023 y pese a la situación que prevalece en las líneas de producción, se logró acondicionar 16,088,500 millones de dosis de Vacuna Vaxigrip.

Actualmente BIRMEX cubre las necesidades del sector salud y sus compromisos comerciales a través de la venta y distribución de productos biológicos adquiridos con proveedores externos.

Actividades relevantes

Estrategia prioritaria 1.2.- Asegurar el abasto oportuno de medicamentos e insumos para la salud al sector público bajo las mejores condiciones comerciales.

Durante el ejercicio 2022, Birmex, formalizaron las ventas al sector público por un total de 5,487,629,563.99 (cinco mil cuatrocientos ochenta y siete millones seiscientos veintinueve mil quinientos sesenta y tres 99/100 M.N.).

Las actividades de comercialización y distribución realizadas en 2022 permitieron atender al sector salud con 59.4 millones de dosis.

BIRMEX distribuyó vacunas, como la vacuna Triple Viral, BCG (bacilo de Calmette-Guérin), vacuna DPT (Diphtheria, Tetanus y acellular Pertussis, DTaP), Varicela, Hepatitis, Hexavalente, Viruela, Sarampión y Rubéola.

Adicionalmente Birmex colaboró con el Gobierno Federal para la distribución de la vacuna contra el virus COVID-19 en función de su disponibilidad y demanda nacional.

Se distribuyeron 49,838,450 dosis de vacunas de las marcas Aztra Seneca, Moderna, Cansino, Sputnik y Abdala, a las 32 entidades del país; asimismo, BIRMEX colaboró como gestor documental en la distribución de vacuna contra la COVID19 de la marca Pfizer, cumplimentando 13,962,600 dosis.

Aunado a lo anterior, se hicieron donaciones de biológicos, por parte del gobierno mexicano, a diferentes países, como Paraguay, Bolivia, Belice, Argentina, Guatemala, Honduras, El Salvador, Ecuador, Jamaica, República Dominicana, San Vicente y Granadinas por 77,000,000 dosis.

Estrategia prioritaria 1.3.- Abastecimiento dentro del entorno de alta competencia.

Durante el ejercicio presupuestal 2022 BIRMEX, a través de la Dirección de Comercialización, proporcionó el servicio de distribución terrestre, llegando a cada uno de los puntos de entrega de las vacunas y medicamentos adquiridos.

La Dirección de Comercialización participó en licitaciones públicas y, como resultado de esas licitaciones, se pudo concretar o formalizar una relación comercial con proveedores como Sanofi Pasteur, Dasan, Neuronic y Serum, para la adquisición de vacunas y medicamentos.

Con dichos proveedores se garantiza cubrir las necesidades del sector salud de vacunas y medicamentos para los próximos ejercicios 2023 y 2024.

Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 1

1.1 Porcentaje de insumos para la salud producido

Indicador		Línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Porcentaje de insumos para la salud producido	100%	120%	99.60%	0%	0%	100%
Parámetro 1	Insumos para la salud producidos (dosis)	25,877,000	25,555,624	107,600	0	0	27,410,000
Parámetro 2	Insumos para la salud programados (dosis)	25,877,000	30,905,860	107,171	0	0	27,410,000

Nota:

- Dada de la situación económica poco favorable de la Entidad se tomó la determinación de suspender momentáneamente la renovación del Certificado de Buenas Prácticas en el Instituto Nacional de Higiene, por lo que no hay producción en planta.

1.2 Porcentaje de insumos para la salud distribuidos

Indicador		Línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Porcentaje de insumos para la salud distribuidos	105.63%	119.16%	78.26%	71.08%	86.12%	100%
Parámetro 1	Distribución de insumos	59,203,650	67,779,357	60,688,900	60,126,194	59,408,811	N/D
Parámetro 2	Programación de distribución de insumos	59,203,650	56,881,728	77,548,889	84,593,514	71,312,021	N/D

Nota:

- ND: Debido a la modificación planteada en el cambio de objeto de BIRMEX en 2020, no fue posible establecer una meta en cuanto a la distribución de insumos para el 2024.

Porcentaje de demanda del Sector Salud de medicamentos, vacunas, biológicos e insumos para la salud, cubierta por BIRMEX

Indicador		Línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Porcentaje de demanda del Sector Salud de medicamentos, vacunas, biológicos e insumos para la salud, cubierta por Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México (Birmex). (ventas vacunas)	42.29%	52.23%	43.35%	51.30%	50.69%	ND*
Parámetro 1	Productos para la salud suministrados por Birmex al Sector Salud (dosis)	59,203,650	73,128,676	60,688,900	60,126,194	59,408,811	ND*
Parámetro 2	Programación de distribución de insumos (dosis)	140,000,000	140,000,000	140,000,000	117,200,000	117,200,000	ND*

Nota:

- ND: Debido a la modificación planteada en el cambio de objeto de BIRMEX en 2020, no fue posible establecer una meta en cuanto a la distribución de insumos para el 2024. Este indicador se incorpora al Programa Institucional a partir de 2022.

Objetivo prioritario 2. Garantizar la obtención, compra e importación de las vacunas, productos, biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos para la salud bajo las mejores condiciones comerciales y costos asequibles a fin de coadyuvar con las políticas de salud pública.

Con el propósito de coadyubar con el Estado para impulsar un crecimiento económico, manteniendo finanzas sanas, BIRMEX establece modalidades de comercio justo, economía social y solidaria, implementando estrategias para la adquisición de medicamentos, vacunas e insumos para la salud, bajo condiciones favorables para el sector salud, a través de convenios con los productores nacionales e internacionales con precios asequibles para proteger el gasto público.

Resultados

En el ejercicio 2022 se adquirieron 64,410,398 millones de dosis de vacunas atendiendo los requerimientos establecidos por el área comercial, para cumplir los compromisos comerciales durante el ejercicio, garantizando el abasto oportuno y cubriendo las necesidades del sector salud.

Actividades relevantes

Estrategia prioritaria 2.1.- Obtención, compra e importación de productos de calidad con mejores condiciones para la Entidad.

De conformidad con los requerimientos establecidos por la Dirección de Comercialización en el ejercicio 2022 se adquirieron y comercializaron los siguientes productos:

PROVEEDOR	DESCRIPCIÓN
NEURONIC MEXICANA S.A. DE C.V.	FLUOROURACILO
NEURONIC MEXICANA, S.A. DE C.V.	AMINOFILINA
SANOPI PASTEUR S.A. DE C.V.	VACUNA HEXAVALENTE (TDPA-IPV-HIB-HB)
PROBIOMED, S.A. DE C.V.	VACUNA ANTIHEPATITIS B RECOMBINANTE 10 D
SERUM INSTITUTE, INC.	SARAMPIÓN RUBEOLA 10 DOSIS
GRUPO DEQUIVAMED S.A. DE C.V.	VACUNA ANTIRRABICA CANINA 20 DOSIS
GLAXOSMITHKLINE MÉXICO, S.A. DE C.V.	VACUNA ANTIHEPATITIS "A" INFANTIL 1 DOSIS
SANOPI PASTEUR, S.A. DE C.V.	VACUNA REFUEZO CONTRA TET DIF Y TOSF ACELUL

GRUPO DEQUIVAMED, S.A. DE C.V.	VACUNA ANTIRRABICA CANINA 20 DOSIS
MERCK SHARP & DHOME COMERCIALIZADORA, S. DE R.L. DE C.V.	VACUNA ANTIVARICELA 1 DOSIS
PFIZER, S.A. DE C.V.	VACUNA CONJUGADA NEUMOCOCICA 13-VALENTE
GLAXOSMITHKLINE MEXICO, S.A. DE C.V.	VACUNA RECOMB CONTRA LA HEPATITIS B INFA

Estrategia prioritaria 2.2.- Estrategia comercial.

La Dirección de Comercialización participó, de manera semanal, en reuniones de trabajo que convocó la Subdirección de Relaciones Exteriores con el INSABI, COFEPRIS y las embajadas de India, Europa, América Latina y Asia, donde se dieron a conocer las necesidades que el INSABI requiere del sector salud.

Asimismo, se estableció comunicación con los proveedores internacionales a fin de contar con una relación comercial con BIRMEX.

En el periodo que se informa se logró la formalización de contratos con 3 proveedores de India, Corea y Cuba, respectivamente.

Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 2

Indicador		Línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Porcentaje de insumos adquiridos.	100%	104.66%	106.76%	157.03%	96.24%	100%
Parámetro 1	Insumos para la salud adquiridos	45,986,139	43,432,166	57,896,255	67,522,604	64,410,398	100%
Parámetro 2	Insumos para la salud programados a adquirir	45,986,139	41,500,000	54,231,713	43,000,000	66,928,291	100%

Objetivo prioritario 3. Establecer una distribución sistematizada, que garantice el abasto suficiente y oportuno a nivel nacional, a través de la operación, coordinación e implementación de tecnología y recursos humanos.

El Programa Sectorial de Salud 2020-2024 establece como una de sus principales estrategias garantizar el abasto oportuno de insumos médicos a través del fortalecimiento de los mecanismos y la sistematización en el monitoreo y control del ciclo de abasto de medicamentos e insumos para asegurar su disponibilidad y gratuidad en todo el sistema público de salud.

En este contexto, BIRMEX planteó un modelo de abasto sistematizado, capaz de satisfacer la necesidad de insumos médicos de la población, estableciendo y consolidando la política pública relativa a la distribución de medicamentos y material de curación en forma oportuna, eficiente y eficaz en todo el territorio nacional para las instituciones públicas del ámbito federal de gobierno.

Resultados

Para lograr los objetivos planteados en el Programa Institucional, se definió una estrategia para la distribución de los insumos médicos requeridos por las dependencias y entidades del sector público de salud, en armonía con los principios de federalización, autonomía y transparencia. Además de atender la consolidación del servicio en materia de distribución, de forma eficiente y eficaz.

El 04 de julio del 2022, Birmex obtuvo el fallo, en el proceso de adjudicación del Servicio Integral de Logística, Recepción, Almacenamiento, Distribución y Recolección de Bienes Terapéuticos Grupos 010, 020, 030, 040, 060, 070, 080 y demás insumos para la Salud para el Ejercicio Fiscal 2022 en la denominada Zona 1, para la atención de unidades médicas y almacenes centrales en Ciudad de México, Querétaro, Nayarit y Tlaxcala.

Actividades relevantes

Estrategia prioritaria 3.1.- Implementar un sistema de almacenamiento y distribución eficiente.

Durante el segundo semestre de 2022 se logró la distribución de 72,125,911 piezas de medicamentos cumpliendo con los compromisos establecidos con el INSABI, CENSIDA, CENAPRECE y CENSIA.

Con respecto a la distribución de medicamentos, en 2022 se plantearon como objetivos principales:

- Ofrecer un servicio integral de logística de entrega a los puntos de destino de cada entidad que garantice la calidad y las condiciones de conservación de los insumos.
- Brindar un servicio especializado considerando los requerimientos de las unidades médicas atendidas y los requerimientos regulatorios.

Cabe destacar el INSABI realizó la consolidación de la demanda de medicamentos e insumos y dispositivos médicos, estrategia mediante la cual las distintas instituciones que requieren adquirir un mismo bien o insumo, integran en un solo procedimiento de contratación una demanda con base en sus necesidades. En esta compra, se buscan las mejores condiciones de tratamientos terapéuticos para los pacientes y mejores condiciones de compra para el Estado.

Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 3

Indicador		Línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Sistematización de la distribución.	N/A	0	0	0	0*	
Parámetro 1	Programa de distribución realizado.	N/A	0	0	0	0*	
Parámetro 2	Programa de Distribución.	N/A	0	0	0	0*	

Nota:

- N/A: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.

- *Debido a la reorganización de las actividades y los cambios presentados en la Administración de la entidad, se estableció un indicador que mide de mejor forma el cumplimiento de los objetivos con relación a la distribución de medicamentos.

Indicador		Línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Sistematización de la distribución.	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	N/D
Parámetro 1	Piezas entregadas en su totalidad.	N/A	N/A	N/A	N/A	72,125,911	N/D
Parámetro 2	Piezas entregadas.	N/A	N/A	N/A	N/A	72,125,911	N/D

Nota:

- Este indicador se implementa a partir de 2022 para la correcta medición de las acciones realizadas con relación al objetivo 3. Debido a la modificación planteada en el cambio de objeto de BIRMEX en 2020, no fue posible establecer una meta en cuanto a la distribución de insumos para el 2024.

Objetivo prioritario 4. Asegurar la calidad de los productos y servicios para incrementar la competitividad de la Entidad en todos los ámbitos y actualizar la plataforma tecnológica.

A través de la Dirección de Control y Aseguramiento de la Calidad se establecen actividades específicas para garantizar que los productos comercializados y distribuidos por BIRMEX cumplan con los estándares nacionales e internacionales de calidad.

Estas actividades se enfocan en la verificación y aseguramiento de la calidad y son el resultado de un proceso integral y continuo en el que se incorporan diversos componentes tales como las auditorías internas, la evaluación de proveedores, las inspecciones de procesos, el control de calidad de materias primas y materiales de acondicionamiento, el control de calidad de productos terminados, el monitoreo ambiental a áreas de acondicionamiento, las actividades de calificación y validación, todas ellas encaminadas a dar cumplimiento con las Buenas Prácticas de Fabricación y Buenas Prácticas de Distribución.

Resultados

Durante el ejercicio 2022, se llevaron a cabo auditorías de calidad y acciones de control y supervisión a los procesos de distribución de productos que comercializa Birmex, asegurando en todo momento el nivel de los estándares de calidad de los biológicos que distribuye la entidad.

Actividades relevantes

Estrategia prioritaria 4.1.- Fortalecer y ampliar el Sistema de Gestión de Calidad en los procesos sustantivos y administrativos de la entidad para asegurar la calidad de los productos y servicios.

Las acciones acumuladas realizadas como parte del Programa Anual de Trabajo de la Dirección de Control y Aseguramiento de la Calidad se resumen a continuación:

- Se realizaron 9 auditorías internas de 8 programadas lo que representó un cumplimiento del 113%
- Se realizaron 4 auditorías de 4 auditorías programadas a proveedores de insumos y prestadores de servicios, alcanzando un cumplimiento del 100%
- Se realizaron 148 inspecciones en proceso de 143 programadas incluyendo las verificaciones de Vacuna Vaxigrip para la campaña 2022, con lo cual se obtuvo un cumplimiento del 103 %

- Se realizaron 66 inspecciones de proceso de 109 programadas obteniendo un cumplimiento del 61 % derivado de que se consideraron exclusivamente las inspecciones de almacenes y cámara fría de la Planta Cuautitlán.
- Se realizaron 48 evaluaciones de materias primas y materiales de acondicionamiento de 39 programadas lo que representa un cumplimiento del 123 %. Estas evaluaciones corresponden a las materias primas evaluadas en el primer trimestre y los materiales de acondicionamiento para la vacuna Vaxigrip campaña 2022 recibidos en el mes de agosto.
- Se realizaron 540 monitoreos de 540 programados mismos que se realizaron en el 2º Trimestre como parte de la calificación de personal para estar el posible arranque de planta. Lo anterior representa un cumplimiento del 100%. Se reportan adicionalmente 3 monitoreos no programados correspondientes al monitoreo de áreas controladas para el acondicionamiento de la vacuna Vaxigrip campaña 2022.
- De acuerdo con el programa de Calificación/Validación 2022, se calificaron 22 de 25 equipos programados (cumplimiento - 88%), 3 calificaciones de sistemas de 6 programadas (cumplimiento 50%) y 2 validaciones de procesos de 2 programadas (cumplimiento 100%).

Con relación a la participación con la COFEPRIS y otras instancias del Gobierno Federal para desarrollar una estrategia que facilite la adquisición de medicamentos y vacunas, se solicitaron ante la COFEPRIS, las visitas de verificación sanitaria para la obtención del Certificado de Buenas Prácticas de Fabricación para el Serum Institute of India (SII) Planta Manjari y la renovación del certificado de BPF para Sovereign Pharma Pvt Ltd proveedor del SII de los diluyentes empleados para la Vacuna BCG, Vacuna contra Sarampión, Parotiditis y Rubeola y Vacuna contra Sarampión y Rubeola.

La Dirección de Control y Aseguramiento de la Calidad participó durante el ejercicio 2022 en diversas mesas de trabajo con la COFEPRIS para dar atención y facilitar la gestión regulatoria tanto de medicamentos como de vacunas en la entidad.

Durante el ejercicio 2022, se realizó de manera permanente la actualización y simplificación de normas y procedimientos internos a través de la solicitud de modificación de documentos operativos en el Sistema de Administración de Normas Internas (SANI-APF), así mismo se revisaron procedimientos, con el fin de identificar mejora.

Estrategia prioritaria 4.2 Proyectos de Investigación y Desarrollo

Durante el ejercicio 2022 BIRMEX no realizó ninguna actividad relacionada con la investigación, debido a la reorganización de las actividades, mismas que se enfocaron en la venta y distribución de medicamentos y vacunas.

Cabe mencionar que BIRMEX genera sus proyectos de investigación a partir de las metas institucionales establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, tomando como base las necesidades al interior con respecto a la mejora de los productos o procesos existentes y el desarrollo de nuevos productos que estén alineados al Plan estratégico de la entidad. Por lo que propiamente no lleva a cabo investigación científica sino desarrollo de procesos y metodologías en nuevos productos.

Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 4

Indicador		Línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Porcentaje de Actividades de Control y Aseguramiento de la Calidad realizadas	100%	105%	27%	182%	241%	100%
Parámetro 1	Actividades de Control y Aseguramiento de la Calidad realizadas	100	105	27	182	241	100%
Parámetro 2	Actividades de Control y Aseguramiento de la Calidad programadas	100	100	100	100	100	100%

Indicador		Línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Porcentaje de Actividades de investigación realizadas	76%	69%	10%	25.5%	0%	100%
Parámetro 1	Actividades de Desarrollo e Investigación ejecutadas	76	69	10	25.5	0	100
Parámetro 2	Actividades de Desarrollo e Investigación programadas	100	100	100	100	100	100

Objetivo prioritario 5. Fortalecer el desarrollo administrativo Institucional para mejorar el desempeño organizacional y laboral.

A través de la planeación, coordinación y organización de los procesos administrativos de BIRMEX se busca el empleo eficaz y eficiente de los recursos generados por las actividades sustantivas de la Entidad, esto mediante la implementación de estrategias enfocadas en una administración transparente y observando el principio de máxima publicidad.

BIRMEX, a través de la Dirección de Administración y Finanzas da cumplimiento cabal a la normatividad vigente en materias de adquisiciones, ejercicio presupuestal, recursos humanos, protección civil, medio ambiente y seguridad laboral, generando información financiera y presupuestal relativa a las actividades realizadas durante cada ejercicio fiscal.

Resultados

En el ejercicio 2022 BIRMEX, a través de la Dirección de Administración y Finanzas, gestionó diversos mecanismos para la obtención de recursos que le permitieron abatir la Cuenta por Pagar resultado del cierre del ejercicio 2021, de acuerdo con lo siguiente:

- Uso de Disponibilidades Financieras por; \$351'457,817.00.
- Acuerdo de Ministración de Fondos por \$1,700'000,000.00 (Reintegrado en su totalidad).
- Aportación del Gobierno Federal al Capital de la Entidad por \$2,000'000,000.00.

Con lo anterior al cierre del ejercicio de 2022 la Entidad entregó resultados financieros más favorables que permitieron la continuidad de su operación sin estar con la presión del endeudamiento.

De igual manera se obtuvo un cierre contable financiero favorable para la Entidad de acuerdo con el Dictamen emitido por el Auditor Externo.

Actividades relevantes

Estrategia prioritaria 4.1.- Garantizar el uso transparente, eficaz y eficiente de los recursos financieros con énfasis en la ética institucional, el combate permanente a la corrupción y en apego a las disposiciones de la Ley Federal de Austeridad Republicana.

Durante el ejercicio 2022 se realizaron diversas acciones para dar cumplimiento a las actividades administrativas, de las cuales se destaca la adquisición de bienes y contratación de servicios para atender los requerimientos de las diversas áreas usuarias de la entidad, de conformidad a lo establecido y calendarizado en el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios (PAAAS).

BIRMEX implementó un programa de trabajo específico para las áreas administrativas encargadas de elaborar estudios de mercado, mediante planeación, coordinación y organización.

La Gerencia de Costos y Presupuestos, de acuerdo con la Normatividad establecida para la integración del Anteproyecto de Presupuesto, realizó la proyección del Presupuesto de Ingresos de la Entidad, siendo la base para ello las proyecciones de las ventas estimadas y el servicio de distribución que son elaboradas por la Dirección de Comercialización.

Con base en lo anterior se realizó también la proyección del Presupuesto de Egresos de la Entidad, considerando los capítulos de gasto: 1000 “Servicios Personales”, 2000 Materiales y Suministros” y 3000 “Servicios Generales, considerando en cada uno de ellos las necesidades de la Entidad para la operación y ejecución de sus programas de trabajo.

Por lo que respecta a la estrategia de cobranza la Gerencia de Administración de Recursos Financieros efectuó todas las acciones de cobro necesarias, las cuales consisten en:

- Efectuar llamadas telefónicas, para solicitar cita y tratar el asunto correspondiente;
- Enviar un oficio de notificación de adeudos;
- Reuniones de trabajo para solicitar los pagos;
- Elaborar mensualmente un Cronograma de Actividades e Ingresos para reforzar las actividades de estas.
- Solicitar al área Jurídica el estatus de adeudos de clientes.

Aunado a lo anterior la Gerencia de Administración de Recursos Financieros ha asistido a varias reuniones con los distintos Organismos que adeudan a esta Entidad, levantando las minutas correspondientes.

Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 5

Indicador		Línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Cumplimiento al programa de fortalecimiento administrativo	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%
Parámetro 1	Número de actividades realizadas	N/A	N/A	N/A	80	80	80
Parámetro 2	Número de actividades programadas	N/A	N/A	N/A	80	80	80

Nota: El indicador fue creado en 2020 para medir las actividades a partir de 2021

- N/A: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.

4

ANEXO

4- Anexo.

Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros

Objetivo prioritario 1.- Garantizar la producción y suministro de vacunas, productos biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos, para asegurar el abasto a las instituciones de salud del Sector Público y contribuir a la soberanía, seguridad y la Salud Pública Nacional.

1.1

Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Porcentaje de insumos para la salud producido		
Objetivo prioritario	1 Garantizar la producción y suministro de vacunas, productos biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos, para asegurar el abasto a las instituciones de salud del Sector Público y contribuir a la soberanía, seguridad y la Salud Pública Nacional.		
Definición	Refleja el porcentaje de insumos para la salud producidos en BIRMEX, respecto a lo programado a producir en el periodo.		
Nivel de desagregación	Requerimientos del sector salud	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Insumos producidos	Periodo de recolección de los datos	Enero – Diciembre
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Enero
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Dirección de Operaciones

Método de cálculo	(Insumos para la salud producidos / Insumos para la salud programados) x 100				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024
100%	120%	99.60%	0	0	100%
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2022					
Nombre variable 1	Insumos para la salud producidos	Valor variable 1	0	Fuente de información variable 1	Informes generados por el área responsable
Nombre variable 2	Insumos para la salud programados	Valor variable 2	0	Fuente de información variable 2	Informes generados por el área responsable
Sustitución en método de cálculo	$0/0 \times 100 = 0$				

-En virtud de la reorientación de las actividades, encaminadas a la distribución de medicamentos, así como al cierre de planta debido a las medidas establecidas por la COFEPRIS, no se programó producción de biológicos durante el 2022.

1.2

Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR	
Nombre	Porcentaje de insumos para la salud distribuidos
Objetivo prioritario	1 Garantizar la producción y suministro de vacunas, productos biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos, para asegurar el abasto a las instituciones de salud del Sector Público y contribuir a la soberanía, seguridad y la Salud Pública Nacional.
Definición	Refleja el porcentaje de insumos para la salud distribuidos por BIRMEX, respecto a lo programado en el periodo.

Nivel de desagregación	Insumos distribuidos al sector salud	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado		
Unidad de medida	Insumos distribuidos	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Enero		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Dirección de Comercialización		
Método de cálculo	(Distribución de insumos / Programación de distribución de insumos) x 100				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024
105.63%	119.16%	78.26%	71.08%	86.12%	ND*
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2022					
Nombre variable 1	Distribución de insumos	Valor variable 1	59,408,811	Fuente de información variable 1	Informes generados por el área responsable
Nombre variable 2	Programación de distribución de insumos	Valor variable 2	71,312,021	Fuente de información variable 2	Informes generados por el área responsable
Sustitución en método de cálculo	$59,408,811/71,312,021 \times 100 = 50.69\%$				

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR					
Nombre	Porcentaje de demanda del Sector Salud de medicamentos, vacunas, biológicos e insumos para la salud, cubierta por BIRMEX				
Objetivo prioritario	1 Garantizar la producción y suministro de vacunas, productos biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos, para asegurar el abasto a las instituciones de salud del Sector Público y contribuir a la soberanía, seguridad y la Salud Pública Nacional.				
Definición	El indicador mide la cobertura de biológicos de Birmex con respecto a la demanda del sector público.				
Nivel de desagregación	Insumos distribuidos al sector salud	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado		
Unidad de medida	Insumos distribuidos	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Enero		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Dirección de Comercialización		
Método de cálculo	(Productos para la salud suministrados por Birmex al Sector Salud / Programación de distribución de insumos) x 100				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024
42.29%	52.23%	43.35%	51.30%	50.69%	ND*
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		

APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2022					
Nombre variable 1	Distribución de insumos	Valor variable 1	59,408,811	Fuente de información variable 1	Informes generados por el área responsable
Nombre variable 2	Programación de distribución de insumos	Valor variable 2	117,200,000	Fuente de información variable 2	Informes generados por el área responsable
Sustitución en método de cálculo	$59,408,811/117,200,000 \times 100 = 50.69\%$				

Objetivo prioritario 2.- Garantizar la obtención, compra e importación de las vacunas, productos biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos para la salud bajo las mejores condiciones comerciales y costos asequibles a fin de coadyuvar con las políticas de salud pública.

2.1

Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Porcentaje de insumos adquiridos.		
Objetivo prioritario	2 Garantizar la obtención, compra e importación de las vacunas, productos biológicos, químicos farmacéuticos, reactivos, medicamentos e insumos para la salud bajo las mejores condiciones comerciales y costos asequibles a fin de coadyuvar con las políticas de salud pública.		
Definición	Refleja el porcentaje de insumos adquiridos para hacer frente a sus compromisos comerciales establecidos.		
Nivel de desagregación	Insumos adquiridos	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Insumos adquiridos	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Enero
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Dirección de Comercialización Gerencia de Adquisiciones
Método de cálculo	$(\text{Adquisición de Insumos realizado} / \text{Adquisición de insumos programado}) \times 100$		
Observaciones			
SERIE HISTÓRICA			

Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024
100%	104.66%	106.76%	157.03%	96.24%	100%
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2022					
Nombre variable 1	Adquisición de Insumos realizado*	Valor variable 1	64,410,398	Fuente de información variable 1	Informes generados por el área responsable
Nombre variable 2	Adquisición de insumos programado*	Valor variable 2	66,928,291	Fuente de información variable 2	Informes generados por el área responsable
Sustitución en método de cálculo	$64,410,398/66,928,291 \times 100 = 96.24$				

-*Se modificaron las variables considerando una forma más exacta de medir las actividades realizadas.

Objetivo prioritario 3.- Establecer una distribución sistematizada, que garantice el abasto suficiente y oportuno a nivel nacional, a través de la operación, coordinación e implementación de tecnología y recursos humanos.

3.1

Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR					
Nombre	Sistematización de la distribución.				
Objetivo prioritario	3 Establecer una distribución sistematizada, que garantice el abasto suficiente y oportuno a nivel nacional, a través de la operación, coordinación e implementación de tecnología y recursos humanos.				
Definición	Refleja el cumplimiento de las acciones definidas en el programa de trabajo para la sistematización de la distribución.				
Nivel de desagregación	Piezas entregadas	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado		
Unidad de medida	Piezas	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Enero		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Proyecto Distribución de Medicamentos		
Método de cálculo	$(\text{Piezas entregadas en su totalidad} / \text{total de piezas programadas a entregadas}) \times 100$				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024

N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2022					
Nombre variable 1	Piezas entregadas en su totalidad*	Valor variable 1	72,125,911	Fuente de información variable 1	Informes generados por el área responsable
Nombre variable 2	Total de piezas programadas a entregadas *	Valor variable 2	72,125,911	Fuente de información variable 2	Informes generados por el área responsable
Sustitución en método de cálculo	$72,125,911/72,125,911*100=100$				

Nota:

- *Se modificaron las variables considerando una forma más exacta de medir las actividades realizadas.
- Este indicador se implementa a partir de 2022 para la correcta medición de las acciones realizadas con relación al objetivo 3. Debido a la modificación planteada en el cambio de objeto de BIRMEX en 2020, no fue posible establecer una meta en cuanto a la distribución de insumos para el 2024

Objetivo prioritario 4.- Asegurar la calidad de los productos y servicios para incrementar la competitividad de la Entidad en todos los ámbitos y actualizar la plataforma tecnológica.

4.1

Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR					
Nombre	Porcentaje de Actividades de Control y Aseguramiento de la Calidad realizadas.				
Objetivo prioritario	4 Asegurar la calidad de los productos y servicios para incrementar la competitividad de la Entidad en todos los ámbitos y actualizar la plataforma tecnológica.				
Definición	Muestra el porcentaje de acciones realizadas por BIRMEX en materia de control y aseguramiento de la calidad, en donde se contempla la validación de procesos productivos, pruebas de control de calidad, auditorías, inspecciones y liberación de lotes.				
Nivel de desagregación	Actividades de la institución	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado		
Unidad de medida	Actividades	Período de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Calidad	Disponibilidad de la información	Enero		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Dirección de Control y Aseguramiento de la Calidad		
Método de cálculo	$(\text{Actividades de Control y Aseguramiento de la Calidad realizadas} / \text{Actividades de Control y Aseguramiento de la Calidad programadas}) \times 100$				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024

100%	105%	27%	182%	241%	100%
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2022					
Nombre variable 1	Actividades de Control y Aseguramiento de la Calidad realizadas	Valor variable 1	241	Fuente de información variable 1	Informes generados por el área responsable
Nombre variable 2	Actividades de Control y Aseguramiento de la Calidad programadas	Valor variable 2	100	Fuente de información variable 2	Informes generados por el área responsable
Sustitución en método de cálculo	$241/100=2.4155*100=241\%$				

4.2 Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR					
Nombre	Porcentaje de Actividades de investigación realizadas.				
Objetivo prioritario	4 Asegurar la calidad de los productos y servicios para incrementar la competitividad de la Entidad en todos los ámbitos y actualizar la plataforma tecnológica.				
Definición	Establece el porcentaje de acciones realizadas por BIRMEX en investigación.				
Nivel de desagregación	Actividades de investigación realizadas	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado		
Unidad de medida	Actividades	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Enero		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Dirección de Operaciones		
Método de cálculo	(Actividades de Desarrollo e Investigación ejecutadas/Actividades de Desarrollo e Investigación programadas) x100				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024
76%	69%	10%	25.5%	0%	100%
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2022					

Nombre variable 1	Actividades de Desarrollo e Investigación ejecutadas	Valor variable 1	0	Fuente de información variable 1	Informes generados por el área responsable
Nombre variable 2	Actividades de Desarrollo e Investigación programadas	Valor variable 2	0	Fuente de información variable 2	Informes generados por el área responsable
Sustitución en método de cálculo	0/100x100=0%				

Nota:

-Durante el ejercicio 2022 BIRMEX no realizó ninguna actividad relacionada con la investigación, debido a la reorganización de las actividades, mismas que se enfocaron en la venta y distribución de medicamentos y vacunas.

Objetivo prioritario 5.- Fortalecer el desarrollo administrativo Institucional para mejorar el desempeño organizacional y laboral.

5.1

Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR					
Nombre	Cumplimiento al programa de fortalecimiento administrativo.				
Objetivo prioritario	5 Fortalecer el desarrollo administrativo Institucional para mejorar el desempeño organizacional y laboral.				
Definición	Mide el avance en la reestructuración administrativa acorde con el nuevo objeto de BIRMEX.				
Nivel de desagregación	Actividades de la institución	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado		
Unidad de medida	Actividades	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficiencia	Disponibilidad de la información	Enero		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Direcciones de Administración y Finanzas		
Método de cálculo	$(\text{Número de actividades realizadas} / \text{Número de actividades programadas}) \times 100$				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024
N/A	0%	0%	100%	100%	100%
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		

APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2022					
Nombre variable 1	Actividades de Desarrollo e Investigación ejecutadas	Valor variable 1	80	Fuente de información variable 1	Informes generados por el área responsable
Nombre variable 2	Actividades de Desarrollo e Investigación programadas	Valor variable 2	80	Fuente de información variable 2	Informes generados por el área responsable
Sustitución en método de cálculo	$80/80 \times 100 = 100\%$				

Nota: El indicador fue creado en 2020 para medir las actividades a partir de 2021

5

SIGLAS Y ABREVIATURAS

6.- Siglas y abreviaturas

BIRMEX – Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México, S.A. de C.V.

COFEPRIS - Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios.

CENAPRECE - Centro Nacional de Programas Preventivos y Control de Enfermedades.

CENSIA - Centro Nacional para la Salud de la Infancia y Adolescencia

CENISIDA - Centro Nacional para la Prevención y Control del VIH y el sida.